

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Міністерства економіки

07 квітня 2026 року № 4801

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
акціонерного товариства
«Агентство індустріального розвитку «Зроблено в Україні»
на 2026 рік**

1. Цілі діяльності Товариства

Основною ціллю діяльності акціонерного товариства «Агентство індустріального розвитку «Зроблено в Україні» (далі – Товариство) є створення сприятливих умов для реалізації інвестиційних, інноваційних і соціально значущих проєктів, відновлення, модернізації й зростання економіки України, популяризації та підтримки національного виробника, розвитку міжнародного економічного співробітництва, підвищення конкурентоспроможності держави, а також отримання прибутку від провадження підприємницької діяльності.

2. Фінансові цілі діяльності Товариства

До фінансових цілей діяльності Товариства включено:

1. Забезпечення фінансової стійкості та сталої прибутковості Товариства, забезпечення щорічного зростання ключових показників його фінансово-господарської діяльності, зокрема: здійснення виплат на користь держави в обсязі не менше ніж 16 757 млн грн; досягнення чистого фінансового результату в розмірі 1 566 млн грн; отримання доходів (ураховуючи специфіку господарської діяльності Товариства) у розмірі 81 728 млн грн, з них:

інші операційні доходи – 67 192 млн грн;

інші фінансові доходи – 11 827 млн грн;

інші доходи – 2 709 млн грн.

2. Реалізація проєктів капітальних інвестицій, що забезпечують щорічне оновлення основних засобів і нематеріальних активів Товариства.

3. Операційні цілі діяльності Товариства

До операційних цілей діяльності Товариства включено:

1. Зростання чистого доходу від операційної діяльності.



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D0400000073560200EFF20700
Дійсний з 25.07.2025 12:03:38 по 25.07.2026 12:03:38

2. Зростання чистого фінансового результату.
3. Реалізація річного інвестиційного плану з метою оновлення матеріально-технічної бази, основних засобів.

4. Нефінансові цілі діяльності Товариства

1. Підтримка реалізації програми державної грошової допомоги покупцям товарів українського виробництва в рамках Всеукраїнської економічної платформи «Зроблено в Україні».

2. Здійснення діяльності із супроводження і адміністрування програм зі стимулювання ділової активності українських виробників, популяризації та просування українського продукту.

3. Залучення та концентрація фінансових ресурсів для реалізації інвестиційних проєктів.

4. Забезпечення оперативного опрацювання запитів від виробників і бізнесу щодо участі в програмі «Національний кешбек», надання методичної та технічної підтримки для підприємств, які беруть участь у експериментальних проєктах і програмах державної підтримки.

5. Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства та впровадження стандарту ДСТУ ISO 37001:2018 «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування»), впровадження антикорупційної програми, систем управління корупційними ризиками, здійснення щорічного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції.

6. Підвищення ефективності внутрішніх процесів Товариства за допомогою цифрових технологій, покращення якості надання послуг споживачам, інтеграцію інформаційних систем суб'єктів господарювання з інформаційними системами органів державної влади.

5. Цільові показники ефективності Товариства

Таблиця 1

Назва показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
5.1. ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>5.1.1. Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності, од.:					
коефіцієнт рентабельності активів, од.	0,0002	0,0012	0,0118	0,0130	0,0143
коефіцієнт рентабельності власного капіталу, од.	0,0002	0,0012	0,0122	0,0134	0,0147



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D040000073560200EFF20700
Дійсний з 25.07.2025 12:03:38 по 25.07.2026 12:03:38

Назва показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості, од.	205,1215	913,9508	26,7479	29,4227	32,3650
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	187,2192	823,2623	22,9164	25,2080	27,7288
5.1.2. Інші фінансові показники					
Чистий фінансовий результат, тис. грн	19	138	1 566	1 801	2 071
Усього доходів, у т. ч.:	23 229	63 947	81 728	93 987	108 085
Усього витрат, у т. ч.:	23 210	63 809	80 162	92 186	106 014
<i>собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)</i>	-	-	558	-	-
<i>адміністративні витрати</i>	23 206	21 798	16 190	19 260	22 148
<i>інші операційні витрати, тис. грн</i>	-	41 981	63 070	72 531	83 411
Витрати на аудиторські послуги, тис. грн	48	96	200	200	200
5.1.3. Виплати на користь держави, тис. грн					
Сплата податків та зборів до Державного бюджету України та місцевих бюджетів (податкові платежі), усього, у тому числі:	4 264	7 149	8 518	9 370	10 307
Податок на прибуток	1 997	1 912	0	0	0
Інші	2 267	5 237	8 518	9 370	10 307
Інші податки, збори та платежі на користь держави, усього, у тому числі:	9 527	6 223	8 239	10 448	11 574
Частина чистого прибутку/дивіденди	7 734	17	14	1 400	1 621
ЄСВ	1 793	6 206	8 225	9 048	9 953



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D0400000073560200EFF20700
Дійсний з 25.07.2025 12:03:38 по 25.07.2026 12:03:38

Назва показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
Інші	-	-	-	-	-
Усього виплат на користь держави	13 791	13 372	16 757	19 818	21 881
5.1.4. Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
-	-	-	-	-	-
5.1.5. Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
-	-	-	-	-	-
5.2. ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Зростання чистого доходу від операційної діяльності, % не менше	-99,8	10	10	10	10
Зростання чистого фінансового результату, % не менше	-	10	10	10	10
Реалізація інвестиційного плану, % не менше	-	80	80	80	80
5.3. НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Підтримка реалізації програми державної грошової допомоги покупцям товарів українського виробництва в рамках Всеукраїнської економічної платформи «Зроблено в Україні».	Забезпечено інформаційне супроводження експериментального проекту, розгляд та аналіз звітності учасників. Подано до Мінекономіки пропозиції щодо вдосконалення проекту. Організовано та забезпечено функціонування і розвиток інформаційної системи «Кешбек «Зроблено в Україні», її електронної взаємодії з іншими державними	Забезпечено інформаційне супроводження експериментального проекту, розгляд та аналіз звітності учасників. Подано до Мінекономіки пропозиції щодо вдосконалення проекту. Організовано та забезпечено функціонування і розвиток інформаційної системи «Кешбек «Зроблено в Україні», її електронної взаємодії з іншими	Забезпечення інформаційного супроводження експериментального проекту, розгляд та аналіз звітності учасників. Подання до Мінекономіки пропозицій щодо вдосконалення проекту. Організація та забезпечення функціонування і розвитку інформаційної системи «Кешбек «Зроблено в Україні», її електронної взаємодії з іншими	Забезпечення інформаційного супроводження експериментального проекту, розгляд та аналіз звітності учасників. Подання до Мінекономіки пропозицій щодо вдосконалення проекту. Організація та забезпечення функціонування і розвитку інформаційної системи «Кешбек «Зроблено в Україні», її електронної взаємодії з іншими	Забезпечення інформаційного супроводження експериментального проекту, розгляд та аналіз звітності учасників. Подання до Мінекономіки пропозицій щодо вдосконалення проекту. Організація та забезпечення функціонування і розвитку інформаційної системи «Кешбек «Зроблено в Україні», її електронної взаємодії з іншими



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D040000073560200EFF20700
Дійсний з 25.07.2025 12:03:38 по 25.07.2026 12:03:38

Назва показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
	ресурсами, оприлюднено дані та здійснено моніторинг її роботи.	державними ресурсами, оприлюднено дані та здійснено моніторинг її роботи.	державними ресурсами, оприлюднення даних та здійснення моніторингу її роботи.	державними ресурсами, оприлюднення даних та здійснення моніторингу її роботи.	іншими державними ресурсами, оприлюднення даних та здійснення моніторингу її роботи.
Здійснення діяльності із супроводження та адміністрування програм зі стимулювання ділової активності українських виробників, популяризації та просування українського продукту.	Забезпечено адміністрування та розвиток електронного порталу «Зроблено в Україні», підтримку електронної взаємодії учасників програм та підвищення впізнаваності національного продукту на внутрішньому ринку.	Забезпечено адміністрування та розвиток електронного порталу «Зроблено в Україні», підтримку електронної взаємодії учасників програм та підвищення впізнаваності національного продукту на внутрішньому ринку.	Забезпечення адміністрування та розвитку електронного порталу «Зроблено в Україні», підтримки електронної взаємодії учасників програм та підвищення впізнаваності національного продукту на внутрішньому ринку.	Забезпечення адміністрування та розвитку електронного порталу «Зроблено в Україні», підтримки електронної взаємодії учасників програм та підвищення впізнаваності національного продукту на внутрішньому ринку.	Забезпечення адміністрування та розвитку електронного порталу «Зроблено в Україні», підтримки електронної взаємодії учасників програм та підвищення впізнаваності національного продукту на внутрішньому ринку.
Залучення та концентрація фінансових ресурсів для реалізації інвестиційних проєктів.	Забезпечено залучення та концентрацію фінансових ресурсів для реалізації інвестиційних проєктів.	Забезпечено залучення та концентрацію фінансових ресурсів для реалізації інвестиційних проєктів.	Забезпечення залучення та концентрації фінансових ресурсів для реалізації інвестиційних проєктів.	Забезпечення залучення та концентрації фінансових ресурсів для реалізації інвестиційних проєктів.	Забезпечення залучення та концентрації фінансових ресурсів для реалізації інвестиційних проєктів.
Забезпечення оперативного опрацювання запитів від виробників і бізнесу щодо участі в програмі «Національний кешбек», надання методичної та технічної підтримки для підприємств, які беруть участь у експериментальних проєктах і програмах державної підтримки.	Забезпечено оперативне опрацювання запитів від виробників і бізнесу щодо участі в програмі «Національний кешбек», надано методичну та технічну підтримку для підприємств, які беруть участь у експериментальних проєктах і програмах державної	Забезпечено оперативне опрацювання запитів від виробників і бізнесу щодо участі в програмі «Національний кешбек», надано методичну та технічну підтримку для підприємств, які беруть участь у експериментальних проєктах і програмах	Забезпечення оперативного опрацювання запитів від виробників і бізнесу щодо участі в програмі «Національний кешбек», надання методичної та технічної підтримки для підприємств, які беруть участь у експериментальних проєктах і	Забезпечення оперативного опрацювання запитів від виробників і бізнесу щодо участі в програмі «Національний кешбек», надання методичної та технічної підтримки для підприємств, які беруть участь у експериментальних проєктах і	Забезпечення оперативного опрацювання запитів від виробників і бізнесу щодо участі в програмі «Національний кешбек», надання методичної та технічної підтримки для підприємств, які беруть участь у експериментальних проєктах і



Назва показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
	підтримки.	державної підтримки.	програмах державної підтримки.	програмах державної підтримки.	програмах державної підтримки.
Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства та впровадження ДСТУ ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016, IDT) «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування»), впровадження антикорупційної програми, систем управління корупційними ризиками, здійснення щорічного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції.	Забезпечено виконання Антикорупційної програми Товариства.	Забезпечено виконання Антикорупційної програми Товариства в частині підготовки до проходження Сертифікаційного аудиту. Приведено у відповідність із ДСТУ ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016, IDT) «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови щодо застосування» Товариства.	Забезпечення виконання Антикорупційної програми Товариства. Проходження Сертифікаційного аудиту, отримання сертифіката щодо відповідності ДСТУ ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016, IDT) «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови щодо застосування».	Забезпечення виконання Антикорупційної програми Товариства Виконання вимог сертифікаційного аудиту та постійне підтримання роботи Товариства відповідно до ДСТУ ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016, IDT) «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови щодо застосування».	Забезпечення виконання Антикорупційної програми Товариства Виконання вимог сертифікаційного аудиту та постійне підтримання роботи Товариства відповідно до ДСТУ ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016, IDT) «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови щодо застосування».
Підвищення ефективності внутрішніх процесів суб'єкта господарювання за допомогою цифрових технологій, покращення якості надання послуг споживачам, інтеграцію інформаційних систем суб'єктів господарювання з інформаційними системами органів державної влади.	Забезпечено взаємодію із суб'єктами господарювання через систему MeDok.	Забезпечено інтеграцію інформаційних систем (система електронного документообігу Megapolis.Doc Net, Система електронної взаємодії органів виконавчої влади).	Забезпечення інтеграції інформаційних систем (система електронного документообігу Megapolis.Doc Net, Система електронної взаємодії органів виконавчої влади).	Забезпечення інтеграції інформаційних систем (система електронного документообігу Megapolis.Doc Net, Система електронної взаємодії органів виконавчої влади).	Забезпечення інтеграції інформаційних систем (система електронного документообігу Megapolis.Doc Net, Система електронної взаємодії органів виконавчої влади).

6. Корпоративне управління

Товариство у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, указами Президента України, постановами Верховної Ради України, актами Кабінету Міністрів України, наказами Уповноваженого органу управління, нормативно-правовими актами інших державних органів, а також Статутом.



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D040000073560200EFF20700
Дійсний з 25.07.2025 12:03:38 по 25.07.2026 12:03:38

У процесі своєї діяльності Товариство дотримується вимог законодавства України, що регулює діяльність Товариства, включаючи Політику державної власності, а також виконує рішення Уповноваженого органу управління в межах повноважень, наданих Статутом, і у спосіб, який сприятиме досягненню мети його діяльності.

З метою здійснення належного корпоративного управління Товариству необхідно забезпечити:

1. Організацію оплати праці відповідно до вимог постанови Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 р. № 1369 «Деякі питання Політики державної власності» та Політики винагороди керівників державних унітарних підприємств та голів виконавчих органів господарських товариств, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі, затвердженої зазначеною постановою, для забезпечення виконання Товариством фінансово-економічних показників:

Дотримання показників з оплати праці працівників Товариства

Таблиця 2

Назва показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
Середня кількість працівників (штатних працівників, зовнішніх сумісників та працівників, які працюють за цивільно- правовими договорами), у тому числі:	8	34	32	36	39
керівник	-	1	1	1	1
член правління	1	2	-	-	-
адміністративно- управлінський персонал	4	6	6	8	8
працівники	3	25	25	27	30
Витрати на оплату праці, тис. грн, у тому числі:	11 782	28 758	37 037	50 914	56 005
керівник	-	1512	3 420	3 762	4 138
член правління	986	2 864	-	-	-
адміністративно- управлінський персонал	8 055	7 555	9 369	10 306	11 337
працівники	2 741	16 827	24 248	36 846	40 530
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника (грн), усього	122 729	70 485	96 451	117 856	119 669



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D0400000073560200EFF20700
Дійсний з 25.07.2025 12:03:38 по 25.07.2026 12:03:38

2. Дотримання вимог нормативно-правових актів, що регулюють діяльність Товариства, зокрема Законів України «Про управління об'єктами державної власності», «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб», Податкового кодексу України, а також принципів Політики державної власності.

Дотримання показників розподілу чистого прибутку

Таблиця 3

Назва показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
Чистий фінансовий результат, тис. грн	19	138	1 566	1 801	2 071
Залишок нерозподіленого прибутку (непокритого прибутку на початок періоду), тис. грн	9 096	898	895	2 446	2 760
Скоригований залишок нерозподіленого прибутку (непокритого збитку) на початок періоду), тис. грн	9 096	898	895	2 446	2 760
Відрахування частини чистого прибутку, тис. грн	7 734	17	14	1 409	1 621
Резервний фонд, тис. грн	483	2	1	78	90
Залишок нерозподіленого прибутку (непокритого збитку) на кінець звітнього періоду, тис. грн	898	1 017	2 446	2 760	3 120

7. Консультації з виконавчим органом Товариства

Лист очікувань власника на 2026 рік сформовано на підставі коротко- та середньострокових фінансових, операційних і нефінансових цілей діяльності Товариства з урахування пропозицій, надісланих Товариством листами від 06.02.2026 № 8-62/6.2/26 та від 25.02.2026 № 8-193/25.2/26.

Консультації між Уповноваженим органом управління та виконавчим органом Товариства не проводились.



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D0400000073560200EFF20700
Дійсний з 25.07.2025 12:03:38 по 25.07.2026 12:03:38